



## ÅRSMELDING 2010

## Innledning

Finanskrisen og EUs nye vekststrategi "Europa 2020-strategien" er to forhold som har fått mye oppmerksomhet i EU i 2010.

Finanskrisen som slo inn høsten 2008 med redusert verdiskaping og økt arbeidsledighet, satte også i 2010 sitt preg på EU og resten av Europa. Høsten 2009 ble Hellas avslørt for systematisk å ha underrapportert størrelsen på statsgjelden sin. Våren 2010 økte uroen, og rentene grekerne måtte betale for å ta opp lån skjøt i været. Den høye renta førte til at Hellas i praksis ble utestengt fra lånemarkedene, og derfor måtte vende seg til EU og Det internasjonale pengefondet (IMF) for å dekke sine finansieringsbehov. Men det ble knyttet svært strenge vilkår til denne hjelpen i form av budsjettkutt og økonomiske reformer. For Hellas sin del har dette ført til fortsatt økonomisk nedgang, økt arbeidsledighet og sosial uro.

For at også andre utsatte land skal kunne betjene lånene sine etablerte IMF og EU i 2010 et kriseberedskapsfond på 750 mrd euro. I november 2010 ble også Irland nødt til å be om lån fra krisefondet, og det er ventet at Portugal vil være neste land som trenger hjelp fra dette fondet. Hellas, Irland og Portugal er alle små land som til sammen utgjør bare 6 % av eurosoneens totale verdiskaping. Men dersom et stort land som Spania blir tvunget til å oppsøke fondet, vil beløpene som de andre euromedlemslandene må bidra med bli mye høyere.

EU har i 2010 vedtatt en ny strategi for vekst og sysselsetting det kommende tiåret. Strategien som har fått navnet "Europa 2020-strategien" er basert på den tidligere Lisboa-strategien, men legger mer vekt på gjenoppbygging etter den økonomiske nedgangen under finanskrisen. For å oppnå økt vekst og sysselsetting har EU satt fem konkrete mål om økt sysselsetting, økt forskning, reduserte klimautslipp, redusert skolefravall og fattigdomsreduksjon.

Europa 2020-strategien er ikke bindende for Norge. På noen områder kan det være aktuelt å føre den samme politikken eller ha de samme målene som EU har, men på andre områder kan Norge velge andre løsninger fordi Norges økonomi har en annen karakter enn de fleste EU-land.

Trøndelags Europakontor ønsker å bidra til at trøndersk nærings- og samfunnsliv skal ha oppdatert informasjon, gode partnerskap og samarbeidsrelasjoner med europeiske partnere. Kontorets rolle som kompetansepartner og døråpner er viktig både i økonomiske opp- og nedgangstider. Europa som det desidert viktigste markedet for våre varer og tjenester, og det europeiske samarbeidet om forskning og utvikling gjennom EU-programmer og EU-prosjekter vil være er meget viktig for Trøndelag og Norge i lang tid fremover.

## Drift

Trøndelags Europakontor har siden oppstarten i 2001 arbeidet etter følgende hovedprioriteringer:

- a) assistere næringslivet i internasjonalisering/eksport,
- b) assistere FoU-miljøer, skoler og bedrifter som søker deltakelse i europeiske utdannings- og FoU-programmer,
- c) assistere regionale og lokale myndigheter med informasjon, representasjon og deltakelse i europeisk samarbeid.

Gjennomgående for kontorets virksomhet er at det skal være en kompetansepartner for trøndersk nærings- og samfunnsliv i EU/EØS-spørsmål. Dette virkeliggjøres på flere måter. Det første er å løse

informasjonsoppdrag for bedrifter og organisasjoner basert på direkte henvendelser, eller som resultat av kontorets ansatte sin møtevirkosomhet i regionen.

## Fokusområder

Virksomhetsplanen for 2010 har som hensikt å spisse aktiviteten i fokusområder. Virksomhetsplanen ble utarbeidet i samarbeid mellom ressursgruppen, daglig leder og styret. Den har følgende fokusområder:

- 1: **Kompetansepartner**
- 2: **Mat**
- 3: **Ungdom**
- 4: **Energi, klima og miljø**

### 1: Trøndelags Europakontor som kompetansepartner

En viktig del av kontorets virksomhet er å arrangere studiebesøk i Brussel. I 2010 arrangerte kontoret studiebesøk for 199 personer fordelt på 16 grupper. Til tross for at kontoret har et godt nettverk og en velfungerende logistikk rundt dette med studiebesøk, er dette en aktivitet som tidvis beslaglegger store ressurser. Som før har vi meget gode tilbakemeldinger på våre arrangementer i Brussel. Sommert har kontoret ved utgangen av 2010 arrangert studiebesøk for 1460 trøndere siden oppstarten i 2001.

I tillegg har kontoret gode møterom som leies gratis ut til våre medlemmer. I 2010 ble det arrangert 8 slike møter med til sammen 75 deltakere.

Koordinator har i samarbeid med Innovasjon Norge, Fylkeskommunene og andre partnere arrangert en rekke seminarer og samlinger i Trøndelag med fokus på bruk av EU-programmer i lokal nærings- og samfunnsutvikling.

Europakontorets rolle og virksomhet som informasjons- og kompetansepartner har siden oppstarten vært i jevn vekst, og 2010 viser samme tendens, med en sterk vekst hjemme i Trøndelag i forhold til foregående år. Kontoret ser at dette er en ønsket og verdsatt aktivitet blant trønderske interesser, og vil utvikle dette videre.



*Kvinner i lokalpolitikken (Nord-Trøndelag)*

### 2: Mat

Europakontoret har i løpet av de siste årene samarbeidet med Oi! Trøndersk mat og drikke AS i arbeidet med å styrke kompetanse innen markeds kunnskap og muligheter for trøndersk nisjemat på verdensmarkedet.

Dette er et område som det har blitt arbeidet mindre med i 2010 enn planlagt. I virksomhetsplanen var det planlagt å støtte utviklingen av en "matmaster" ved Høgskolene. Foreløpig har ikke dette arbeidet kommet i mål, men kontoret vil følge dette arbeidet videre. I tillegg ønsket man å arbeide videre med partnere i Trøndelag om kompetanseheving innenfor matområdet. Det har blitt mindre aktivitet på dette området enn forventet, noe som i stor grad skyldes endring i prioriteringene hos partnere i Trøndelag.

### 3: Ungdom

Opprettelsen av det treårige prosjektet "Internasjonal Prosjektkoordinator (IPK)", som er et spleiselag mellom Nord-Trøndelag fylkeskommune og alle kommuner i Nord-Trøndelag, er kanskje det viktigste som kontoret har bidratt til i 2010. Kontoret begynte dette arbeidet høsten 2009, og sommer 2010 ble stillingen en realitet. Kontoret har med dette bidratt til at det satses ekstra på ungdom og internasjonalisering.

IPK har nå overtatt noe av markarbeidet i vår satsing på EU-programmer som er aktuelle for ungdom. Dette gjør at vi kan gjøre en bedre jobb ute i hver eneste kommune, samtidig som Europakontoret får flere oppdrag fra IPK i form av partnersøk og annen assistanse. I tillegg har Europakontoret gjennom IPK fått en samarbeidspartner ute i kommunene som også kan skaffe andre oppdrag for kontoret.

Europakontoret har drevet en jevn informasjonsvirksomhet med deltagelse på seminarer og direkte møter om dette. Kontoret har delvis egen erfaring av å søke og å gjennomføre prosjekter innen skole- og ungdomsprogrammer, men har også gode relasjoner til norske sekretariat for EU-programmer innen ungdom og skole samt til kompetansemiljø og eksperter innenfor disse områdene i Brussel og EU-institusjonene.

Koordinator har deltatt på flere møter for å fremme bruk av EU-program. Utvikling av partnerskap rundt dette er en prioritert aktivitet. Grunnet opprettelsen av IPK i Nord-Trøndelag har kontoret lagt spesiell fokus på Sør-Trøndelag. Basert på foreløpige resultat av IPK i Nord-Trøndelag, vil kontoret arbeide for å kunne få til lignende løsninger i Sør-Trøndelag.

### 4: Energi, klima og miljø.

Europakontoret søkte sammen med et konsortium av regionskontor om å bli deltager i Open Days i oktober 2010. Trøndelags Europakontor deltok sammen med sine partnere i forberedelsen og gjennomføringen av seminarer i Brussel i perioden 4-7. oktober. Cleantech Mid-Norway var med som Europakontorets partner og fikk presentere seg og sin virksomhet i Brussel under Open Days. I tillegg til dette ble et fellesprogram for alle trønderske besøkende arrangert i Brussel i samme periode. Kontoret fikk gode tilbakemeldinger fra Cleantech og andre deltagere.



*Cleantech Mid-Norway presenteres av Mette Rostad.*

Kontoret la til rette for en hospitering fra Innherred Renovasjon og gjennomført deretter informasjonssøk innenfor renovasjon og avfallshåndtering. Hospitanten Preben Godø hospiterte i Brussel i 2 uker i forbindelse med Open Days og utførte sammen med kontoret undersøkelser i forhold til europeiske prioriteringer hva angår avfallshåndtering.

Energi, klima og miljø er store områder, så avgrensning er påkrevet. Kontoret har prøvd å holde en viss oversikt over utviklingstrekkene og lagt ut artikler på hjemmesiden om ulike moment innenfor EUs politikk på nevnte områder

## Enkeltoppdrag.

Trøndelags Europakontor har utført 19 større oppdrag i 2010. Av dette 5 for private bedrifter og 14 for offentlige instanser og FoU. På næringslivssiden har det i tillegg til dette har det blitt utført en rekke mindre oppdrag i samarbeid med Innovasjon Norge, næringshager, Midt-Norsk Handelskammer, vekstselskap og andre næringslivsrelaterte aktører. Europakontoret har også i 2010 hatt fokus på å løse oppdrag sammen med organisasjoner for næringslivet i Trøndelag. Med en fast representasjon via koordinator, har kontoret blitt bedre samkjørt med andre "gode hjelpere", men det er fremdeles mye å gå på i utviklingen av samarbeidet.

Tendensen de siste årene har vært at enkeltoppdragene i større grad kommer fra offentlig sektor og FoU som har nytt best av at Europakontoret har en koordinator fast på hjemmebane. Det har vært et stort fokus på bruk av EU-programmer i lokal og regional utvikling, og dette betyr ofte offentlige institusjoner. Det samme gjelder FoU-programmer, der det har vært en god utvikling i aktivitetsnivået i forhold til Høgskolene, NTNU og Sintef. Sistnevnte moment er et resultat av at koordinator har hatt gjestekontor hos disse medlemmene.

Europakontoret søker å være komplementær i forhold til andre partnere i Trøndelag med vår kompetanse og vårt nettverk i Brussel..

## Markedsføring

Kontorets hjemmeside er en viktig kanal for kontorets informasjonsvirksomhet. I løpet av 2010 har det blitt lagt ut 82 saker på hjemmesiden. Det er også i 2010 gjort noen forbedringer på siden, blant annet når det gjelder påmelding for å motta nyhetsbrev. Kontoret har sendt ut månedlige nyhetsbrev også i 2010, og dette har en stor effekt på antall besøk på hjemmesiden. Det er nå omtrent 350 personer som får tilsendt nyhetsbrevet.

Kontoret har også egen twitter-konto som følges av 130 personer.

I trykket media har det vært artikler om kontoret 2 ganger i Adresseavisen, 2 ganger i Trønder-Avisa. Kontorets aktiviteter har også vært presentert på en rekke websider, ofte i forbindelse med arrangement i Trøndelag I tillegg representerte trainee Karianne Andersen kontoret i et program som NRK Spekter laget om norske aktører i Brussel. Påtroppende daglig leder ble intervjuet av NRK Trøndelag i november 2010 og atroppende daglig leder ble intervjuet av NRK Trøndelag i jula 2010.

## Regnskap.

Kontoret har inntekter i form av medlemsavgifter fra medlemmene, innbetalt i norske kroner. Medlemsavgiften i 2010 er 2.617.000 kroner.

Regnskapet for 2010 viser et driftsmessig overskudd på 93.265 kroner og en totalt opptjent egenkapital på 152.538 kroner.

Økonomien i foreningen må sies å være god, man har igjen klart å opparbeide en liten økonomisk buffer. Fra 2011 av vil regnskapet bli ført i euro. Dette for å unngå uheldige konsekvenser grunnet valutasingninger.

## Revisjon.

Interrevisjon AS er Trøndelags Europakontor sin leverandør av revisjonstjenester. Regnskapet for 2010 er ferdig revidert og revisjonsberetningen vitner om et regnskap der alle forhold til lover, forskrifter og vedtekter er fullstendig ivaretatt.

## Organisering.

Trøndelags Europakontor er organisert som en uavhengig forening med eget organisasjonsnummer i Enhetsregisteret i Brønnøysund. Trøndelags Europakontor styres av et styre valgt blant og av medlemmene. Daglig leder rapporterer til styret i styremøter. I tillegg har kontoret en ressursgruppe sammensatt av en person fra hvert medlem i foreningen. Ressursgruppen er etter innføring av koordinatorordning blitt koordinators daglige kontaktnett hos medlemsorganisasjonene.

## Medlemmer.

Medlemmer i Trøndelags Europakontor pr. 31.12.2010:

Sør-Trøndelag fylkeskommune  
Nord-Trøndelag fylkeskommune  
Trondheim kommune  
Steinkjer kommune  
Høgskolen i Sør-Trøndelag  
Høgskolen i Nord-Trøndelag  
SpareBank 1 SMN  
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk  
Bioforsk Midt-Norge  
NTNU  
SINTEF

Det har ikke kommet til nye medlemmer i 2010. Steinkjer Kommune har signalisert en avslutning av sitt medlemskap i foreningen.

## Styret

Før årsmøtet 2010:

Kirsten Haugum (NTFK)	vara: Inge Fornes (NTFK)
Morten Wolden (STFK)	vara: Ida Munkeby (STFK)
Knut Vestbø (SMN),	vara: Kjell Morten Myrvang (SMN)
Rikke Mo Veie (HiNT)	vara: Kari Berget (HiST)
Elin Rognes Solbu (Trondheim kommune)	vara: Birger Elvestad (Trondheim kommune)
Bjørn Ole Grodås (NTE)	vara: Rose Maiken Flatmo (Steinkjer kommune)
Per Ivar Maudal (NTNU)	vara: Reidar Bye (SINTEF)

Kirsten Haugum har vært styrets leder.

Etter årsmøtet 2010:

Kirsten Haugum (NTFK)	vara: Inge Fornes (NTFK)
Ida Munkeby (STFK)	vara: Gleny Foslie (STFK)
Knut Vestbø (SMN)	vara: Kjell Morten Myrvang (SMN)
Arild Smolan (HiST)	vara: Rikke Moe Veie (HiNT)
Elin Rognes Solbu (Trondheim kommune)	vara: Birger Elvestad (Trondheim kommune)
Reidar Bye (SINTEF)	vara: Heidi Fosslund (NTNU)
Bjørn Ole Grodås (NTE)	vara: Rose Maiken Flatmo (Steinkjer kommune)

Kirsten Haugum ble valgt til styrets leder frem til neste årsmøte, 2011.

## Styremøter.

Styret i Trøndelags Europakontor har i 2010 hatt 4 styremøter og styret har i alt behandlet 26 saker.

## Ansatte og arbeidsmiljø.

Stein Ivar Mona var ansatt som daglig leder i 100 % stilling frem til 1.9.2010. Deretter var Mona ansatt som fungerende daglig leder i 30 % stilling ut året.

Karianne Kojen Andersen startet sitt traineeopphold i januar 2010. Morten Fiskvik avsluttet sitt traineeopphold i januar. Marthe Leistad Hagen avsluttet sin stilling som koordinator i juli. Magnus Kjøraas avsluttet sitt traineeopphold i juli og startet i stillingen som koordinator i august.

Kontoret hadde våren 2010 en tysk praktikant, Annika Klinger, i et engasjement av 1 måneds varighet. Annika var gjestestudent på NTNU og gjennomførte engasjementet som en del av sin Mastergrad i Europastudier ved Universitetet i Frankfurt/Oder.

Kontoret utviklet våren 2010 et samarbeid med NTNU Europakunnskap, der mastergradsstudenter hospiterer på Trøndelags Europakontor som en del av mastergradsstudiet. Martha Grønning var første praktikant fra september til desember 2010. De erfaringene som er gjort er positive. Dette er et prøveprosjekt som skal vurderes før sommeren 2011.

Høsten 2010 var stillingen som daglig leder kun bemannet i 30 %. Dette førte til delvis stort ansvar på trainee og NTNU-praktikant på kontoret i Brussel. Dette var en overgangsordning, men for fremtiden bør man forsøke å unngå slike situasjoner og heller søke å få til en god overlapp mellom avtroppende og påtroppende leder.

Europakontoret deler fortsatt kontorlokaler med Mid Sweden Office. Kontorene flyttet høsten 2010 inn i noe mindre, men mer praktiske, lokaler på samme etasje i samme hus. Kontorfellesskapet har et sterkt fokus på å skape et inkluderende og godt arbeidsmiljø med muligheter for personlig utvikling. Tilbakemeldinger fra traineer og ansatte beskriver arbeidsmiljøet som svært godt. Sykefraværet er tilnærmet lik null.

## Oppsummering.

I forhold til 2009, som var et rekordår for studiebesøk, hadde kontoret 199 besøkende i 2010. Det må her nevnes at et besøk med 5 eller 25 krever like mye ressurser i forberedelsesfasen, men 16 besøk er uansett et høyt antall. På den annen side har vi hatt noen flere enkeltoppdrag enn siste år. Dog er det stor forskjell fra nå og de første årene, der enkeltoppdrag, og da særlig fra næringslivet, utgjorde hovedbolken av kontorets aktivitet.

Aktørkartet innenfor internasjonalisering i Trøndelag har endret seg i takt med tiden. Det har kommet til flere aktører for internasjonalisering for både privat og offentlig sektor de siste årene. Utfordringen er å få til et godt samarbeid der Europakontoret er komplementær til aktører hjemme i Trøndelag.

Koordinatorstillingen har gitt kontoret en mye større mulighet for tilstedeværelse og daglig arbeid med EU/EØS-problemstillinger og utviklingsprogrammer hos lokale partnere. Koordinatorstillingen er en viktig ressurs for kontoret i Brussel, men enda viktigere for brukerne av kontoret. Europakontoret har også regelmessige hjemmeuker i regionen, noe som gjør det enda enklere å bruke kontoret. På denne måten blir

det enklere å kunne inkludere det europeiske perspektivet i den lokale aktiviteten. Kontoret har gode erfaringer med at koordinator har gjestekontor hos medlemmene, så dette kommer til å bli videreført.

Trøndelags Europakontor føler at vi utgjør en forskjell for internasjonaliseringsarbeidet i Trøndelag. Kontoret må fortsetter å samvirke med andre for å skape gode synergier. Kontoret må også arbeide for å synliggjøre sin virksomhet og hva det er det kan bidra med spesielt. Kontorets ekstensive nettverk i Brussel og Europa forøvrig og muligheten til å koble europeiske aktører med aktører i regionen utgjør en verdifull ressurs for aktører fra privat og offentlig sektor i Trøndelag.

Sommeren 2010 ble det gjennomført en samling der både styret, ressursgruppen og nåværende og tidligere ansatte deltok med innspill til prosessen med ny virksomhetsplan. Dette ga som resultat at kontorets rolle som kompetansepartner i EU/EØS-spørsmål for trøndersk nærings- og samfunnsliv ble løftet opp som et av de grunnleggende mål for kontorets virksomhet.

Høsten 2010 ble det foretatt et lederskifte på Europakontoret. Daglig leder siden 2003, Stein Ivar Mona sluttet, og Vidar Segtnan ble rekruttert og startet i januar 2011. Et lederskifte i små organisasjoner er alltid utfordrende, men basert på kontorets historie og stilling i Trøndelag, og god kontakt mellom gammel og ny leder, ligger alt til rette for at ny leder skal kunne bygge videre på det gode arbeidet som er gjort ved Trøndelags Europakontor i mange år. Med engasjerte medarbeidere og foresatte, jevn oppdragsmengde og høy aktivitet, har Trøndelags Europakontor gode forutsetninger for en positiv utvikling i årene som kommer.

Trondheim 28.3.2011

Kirsten Haugum  
Styreleder

Ida Munkeby  
Nestleder

Reidar Bye  
Styremedlem

Bjørn Ole Grodås  
Styremedlem

Arild Smolan  
Styremedlem

Elin Rognes Solbu  
Styremedlem

Knut Vestbø  
Styremedlem

Vidar Segtnan  
Daglig leder