

ÅRSRAPPORT 2003

Trøndelags Europakontor i Brussel

Foreliggende rapport bygger videre på rapporten som ble sendt til fylkestingene i september 2003. For oversikt over enkeltoppdrag henvises det til aktivitetsrapportene for 2003.

1: Et dykk ned i informasjonsstrømmen

Jeg vil dele den perioden jeg har vært her nede inn i fire, hvorav den første tiden følte som en drukning i informasjonsstrømmen som velter ut av EU-systemet. En ukes overlapping med Ingebjørg Sveen i begynnelsen av februar var en fin måte å få hilse på en del medarbeidere i den norske delegasjonen. Dog var det da nesten 2 måneder siden Ingebjørg selv hadde vært i Brussel, og på to måneder ruster relasjoner og oversikt over enkeltoppdrag svekkes. Ved et eventuelt fremtidig lederbytte må dette legges opp på en annen måte. Kontinuiteten er her et stikkord. Jeg brukte mye tid på å snøre sammen noen tråder og forsøke å få oversikt over hva som var gjort av oppdrag og hvilke relasjoner kontoret hadde. Traineen var til stor hjelp her, men en lengre overlappingsperiode med Ingebjørg hadde vært å foretrekke. Overlappingen med hensyn til hjemmeapparatet gikk bedre, jeg vil spesielt nevne den gode hjelpen som jeg fikk av leder av styringsgruppen, Pål Raner, i den første perioden. Det satte en hel del brikker på plass hjemover, samt at jeg via dette kom lettere i kontakt med resten av hjemmeapparatet. Verden er sjelden ideell, så man får ta utgangspunkt i de faktiske forhold og få det beste ut av det. Jeg brukte mye av den første tiden frem til første hjemmeuke som en selvstudiumsperiode, så når første hjemmeuke kom i midten av mars, var mange biter på plass.

2: Hodet over vannet

Perioden etter første hjemmeuke og frem til og med andre hjemmeuke var perioden da jeg fikk hodet over vannet. Under første hjemmeuke fikk jeg treffe nesten alle i styringsgruppen, og syntes det gikk fort å komme i en god dialog med medlemmene og deleierne. Jeg fikk en større forståelse av hva man kunne tenke seg å få ut av kontoret og fikk møtt oppdragsgivere fra næringsliv, FoU og det offentlige. De operative oppgavene utkrystalliserte seg og man fikk mennesker, firma, institusjoner med mennesker og ansikter å forholde seg til. Kontakten var etablert, neste hjemmeuke i slutten av mai utvidet jeg med en uke, mye av dette grunnet intervju av trainee nr. 3, samt arbeidet rundt hjemmesiden. Denne hjemmeuken kunne jeg i større grad arrangere selv på grunn av den tryggheten kontoret hadde i deleiernes organisasjoner. Denne perioden var også preget av at kontoret ofte ble bedt om å holde foredrag for forskjellige delegasjoner fra Norge her i Brussel. KS og delegasjonen har vært flittige brukere i så måte, noe som selvfølgelig forsterker kontorets posisjon i det norske miljøet. Kontoret ble, sammen med Rogalandskontoret, et naturlig referansepunkt for andre norske regioner som ønsket å etablere seg i Brussel. Således fikk kontoret presentert seg for delegasjoner fra andre norske regioner. Ved åpningen av hhv. Vest-Norgekontoret og Nordland

Fylkeskommunes kontor i mai var trøndelagskontoret en selvfølgelig og aktet gjest. Trøndelags engasjement i europeiske og internasjonale spørsmål satte tydeligvis tankevirkosomheten i gang i det ganske land.

3: Flyter

Perioden fra slutten av siste hjemmeuke frem til d.d. var perioden da kontoret i mye større grad kunne utføre enkeltoppdrag på en mye mer uavhengig måte. Samtidig var dette perioden da kontoret begynte å søke utover. Jeg erfarte tidlig at kontoret hadde gode relasjoner inn mot det norske miljøet i Brussel, men noe svakere inn mot nettverket av regioner i Brussel, med unntak av svenske regionskontor, et resultat av samlokaliseringen. Det er godt at man har knagger, som for eksempel Aqua-reg-samarbeidet, å henge ting på. Dette har jeg brukt som et utgangspunkt for å utvikle samarbeidet med de irske, britiske, spanske og skotske regionskontor. Trøndelags engasjement i Aqua-reg er en døråpner for andre samarbeidsrelasjoner. Som et eksempel kan her nevnes kontakten med kontoret for irske relasjoner i Brussel. Her kan det åpne seg muligheter for samarbeid mellom HiNT, Fylkeskommunen og IT-by Steinkjer-prosjektet med et lignende prosjekt i Irland. Videre angående regionskontoret for Galicia, der vi via Aqua-reg har kommet videre inn mot næringslivsorganisasjoner for å fremme trøndersk næringsliv her. Dette arbeidet fortsetter, og det er et mål for kontoret at det innen utgangen av 2003 har opprettet gode relasjoner til minst ett regionskontor eller lignende i hvert EU-land (samt EØS), samt fortsetter dette med de nye medlemslandene så snart de oppretter tilsvarende kontor i Brussel. Med de nye har vi enkelte relasjoner allerede, Tallin by og Litauisk KS er her eksempel.

4: På fast grunn

Siste kvartal i 2003 følte jeg at vi kom såpass ovenpå at vi begynte å se utover havet rundt oss. Følelsen av å ha få begrensninger når det gjelder mulige ting å ta tak i var overveldende. Vi var i begynnelsen klar over at Trøndelag ikke var særlig kjent, men nå begynte vi å kjenne oss litt mer varme i trøya. Flere hadde hørt og sett regionen og kontoret nevnt. Vi føler oss på en måte etablert, men det er fremdeles veldig mye nettverksarbeid å gjøre. Vi er betraktet som en verdig medspiller i utviklingen av regionenes Europa.

En følelse som imidlertid har vokst seg sterkere er at vi må ha en større koordinering på hjemmebane. Vi mangler oversikt over hvem som gjør hva internasjonalt, slik at vi bedre kan kanalisere vår virksomhet her nede i forhold til hva som skjer hjemme. For enten da å finne nye ting subsidiært styrke det som allerede finnes. Her vil en styrking av hjemmeapparatet være sentralt, det er det som jeg føler er det viktigste for en kvalitetsheving av virksomheten. Det er derfor gledelig at det er avsatt en 50% stilling for dette i hjemmeapparatet.

Hjemmeapparatet

Trøndelags Europakontor har et genuint hjemmeapparat med representanter for FoU-miljøene, næringslivet, kommuner og fylkeskommuner sittende sammen. En markert koordineringsrolle vil styrke dette samarbeidet, og vi har nå allerede fått en

50% stilling på plass samt at vi har forskningskontakten som tar seg av nettverksbygging på FoU-området. Dette vil styrke kontoret i sin helhet, samt at forankringen i regionale og lokale miljø vil styrkes ytterligere. Viktigheten av et sterkt hjemmeapparat kan ikke overdrives. Styrkingen ved inngangen til 2004 er skritt i riktig retning.

Eksportsatsing Trøndelag

Eksportsatsing Trøndelag med Vidar Segtnan har vært en stor støtte for oss i arbeidet for næringslivet i regionen. Etter sammenslåingen av virkemiddelapparatet til Innovasjon Norge, er det klart at denne modellen var et mesterlig grep. Vi hilser videreføringen av Eksportsatsing Trøndelag velkommen og håper at Trøndelags Europakontor også i framtiden vil ha en klar link til virkemiddelapparatet i regionen.

Samarbeidet med Midt-Sverige

Fra årsskiftet har Midt-Sverige-kontoret en sammensetning som er vår egen lik. Det er vel heller ingen hemmelighet at de skottet vestover når de skulle omorganisere. Perioden med kjøp av konsulenttjenester er over, og det er en mye ryddigere løsning med nå 1 heltidsansatt i Brussel. Jeg er veldig glad for at vi fortsetter å være samlokalisert. Vi har ting å ta tak i, daglig leder Francisca Herodes og jeg blir bedre kjent etter hvert, og vil helt sikkert gjøre ting sammen utover. Det er et lite skifte i innretningen til svenskene, de går noe bort fra prosjektarbeid og vil legge mer vekt på overvåking av politikkområder som påvirker regionen. Det var bra med et skifte på svensk side, inntrykket mitt var at ting hadde kjørt seg litt fast. Vi ser frem imot samarbeidet.

Europakontorets virksomhet fordelt på målgruppene. Forskningskontakt.

Som intensjonen er, er det tre målgrupper for Europakontorets virksomhet. Regionens næringsliv, de mindre FoU – miljøene i regionen. Næringslivet tok i begynnelsen av fjoråret så godt som all tid, mens vi på slutten av året fikk opp arbeidet mot FoU i større grad, noe som også var prioriteringen. I sum vil jeg si at kontoret i 2003 arbeidet 60% med næringsliv, 30% med FoU og 10% direkte til det offentlige. I samråd med Vidar Segtnan fra Eksportsatsinga, så vil vi forsøke å arbeide for bedrifter som i større grad skulle kunne ta del i EU-prosjekt og program. Dette er en gradforskjell, vi vil legge litt mer vekt på dette, men kontoret er i prinsippet åpen for alle slags bedrifter i Eksportsatsingsarbeidet.

Forskningssamarbeidet kom i gang mot slutten av året, og dette er et forum som vi ønsker å støtte og knytte oss til for å få en mer målrettet og kvalitetssikret virksomhet på vegne av FoU når det gjelder partnersøk, ulike programmer, deltagelse på konferanser etc.

Oppsummering 2003

2003 var året da Trøndelag Europakontor gikk fra å være et prøveprosjekt til en permanent etablering. Eiere og styringsgruppen skal ha ros for dette, det er lagt ned mye godt arbeid for å få dette permanent. Dette betyr mye for oss når vi presenterer kontoret, det er ikke lenger noen diskusjon om hvorvidt man skal ha et kontor, men hva man skal legge mest vekt på i arbeidet. Partnere fra inn- og utland ser jo også langsiktigheten i dette, og vi har større kredibilitet når det gjelder å initiere å delta i samarbeid, program og prosjekter. Et stort skritt fremover.

Etter ett år med arbeid for Trøndelag i en internasjonal kontekst, har jeg aldri hatt så mye tro på regionen som nå. Det bor mye i Trøndelag, variert næringsliv, gode utdannelses- og forskningsinstitusjoner, en stabil offentlig sektor som er sterk i omorganisering. Det er gledelig å se at det stadig er en større forståelse for behovet for samhandling mellom de ulike aktørene. Vi er alle interesserte i at regionen skal utvikle seg, og da må alle sfærer løfte sammen. Jeg synes at vi har kommet inn på et godt spor. Trøndelag er ingen liten region i Europa, vi har veldig mye å by på, samt at vi kan vise til internasjonale aktører av rang både innenfor næringsliv og forskning, samt det offentlige via for eksempel Aqua-Reg viser også at det der også finnes internasjonalt potensiale. Sammen med Trøndelags Europakontor som et naturlig bindeledd vil disse aktørene utvikle Trøndelag til en markant aktør i regionenes Europa.

Med vennlig hilsen

Stein Ivar Mona

Brussel, 11.02.2004